



Razvojni načrt **Centra za vzgojo, izobraževanje, usposabljanje in svetovanje Gustava Šiliha Maribor za obdobje 2022-2027**

Razvojni načrt je po pooblastilu ravnateljice, gospe Milojke Sevšek pripravil razvojni tim v šolskem letu 2021/2022: Pegi Zakrajšek Stergar (koordinator), Janko Stergar (koordinator), Sara Dravčbaher (članica tima), Sandra Sep (članica tima), Andrea Ivačič Senekovič (članica tima), Sanja Vreča (članica tima), Maja Tašner (članica tima).

UVOD

Razvojni načrt je osnovni dokument Centra Gustava Šiliha Maribor, ki bo na podlagi ugotovljenega stanja, potreb vseh vključenih in prevladujočih vrednot usmerjal delovanje našega zavoda v prihodnjih petih letih.

Ko smo se lotili priprave razvojnega načrta, smo se zavedali nevarnosti, ki jih uvajanje sprememb v šoli lahko prinese. Sprememba namreč ni enosmeren proces, kjer bi opredelili cilje in pripravili akcijski načrt, ki bi ga nato izvajali po korakih s skrbno vnaprej pripravljenimi tehnikami in instrumenti v prepričanju, da nas bodo pripeljali do ciljev.

Razvojni načrt v obdobju 2022-2027 bo tako sledil postopnemu uvajanju posameznih sprememb ob zavedanju, da je to, kar je nastalo, podrejeno nenehnemu spreminjanju, dopolnjevanju, izboljšanju in kritičnemu premisleku.

NASTAJANJE RAZVOJNEGA NAČRTA

Zakonska podlaga razvojnega načrta izhaja iz Zakona o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (ZOFVI-UPB5, Ur.l. RS 16/2007, 48. in 49. člen).

Razvojni načrt je nastajal od konca šolskega leta 2020/2021 do začetka šolskega leta 2022/2023. V ekipo so bile vključene članice iz vseh organizacijskih delov Centra Gustava Šiliha Maribor: OŠPP, MSPS, PPVI, DAS in POPP. V prihodnje si želimo v tim vključiti še članico/člana tehnične službe oziroma administracije. Pri nastajanju nas je vodila misel, da razvojni načrt ni le zaporedni niz dogodkov, delavnic, ampak je dolgotrajen proces, ki se z nastankom načrta ni končal, temveč šele začel. Kljub temu navajamo nekaj izhodiščnih točk, delavnic in drugih oblik dela, s katerimi smo prišli do njega:

- 28., 29., 30. 6. 2021 smo izvedli SWOT analizo (posnetek stanja) in izpolnili vprašalnik o kulturi organizacije s strokovnimi delavci šole, DAS-a in drugimi zaposlenimi;
- 30. 8. 2021 smo predstavili rezultate SWOT analize za ves zavod in po področjih (OŠPP, PPVI, DAS, MSPS, POPP) in predstavili vprašalnik o vrednotah.
- 11. 11. 2021 smo razdelili vprašalnike z izbranimi vrednotami staršem šole (odzivnost je bila velika, saj smo dobili vrnjenih kar 106 vprašalnikov).
- Jeseni 2021 (več datumov) smo izvedli anketo izbire 4 najpomembnejših vrednot med zaposlenimi (vključili smo vse zaposlene).
- Januarja 2022 smo o 4 izbranih vrednotah obvestili zaposlene.
- Januarja in februarja 2022 smo pripravili osnutke za delavnice za otroke in mladostnike na temo 4 izbranih vrednot. Učitelji, vzgojitelji so jih lahko izvedli v sklopu pouka, razrednih ur,

popoldanskih obveznosti. O dejavnosti smo dobili premalo povratnih informacij, zato bo potrebno posamezne delavnice z otroki in mladostniki izpeljati v šolskem letu 2022/2023.

- Aprila in maja 2022 smo izvedli 11 delavnic za zaposlene na temo izbranih 4 vrednot: iskanje pomenov in vrednotam pripadajočih vedenj.
- 30. 6. 2022 smo izvedli delavnico za zaposlene, kjer smo iskali dejavnosti in nosilce za prvo izmed vrednot – spoštovanje.
- Septembra 2022 je sledila predstavitev Razvojnega načrta na Pedagoški konferenci.

VREDNOTE

Skupne vrednote, na temelju katerih smo oblikovali vizijo, so bile pridobljene od vseh skupin udeležencev vzgojno-izobraževalnega procesa. Na sestanku razvojnega tima smo izbrali vrednote, ki so skupne oziroma temeljijo na podobnih izhodiščih. Tako smo dobili štiri temeljne vrednote (stebre) Centra Gustava Šiliha Maribor: spoštovanje, zdravje, strokovnost, samostojnost.

a) **Spoštovanje**

Spoštovanje je temelj za razvijanje dobrih medsebojnih odnosov in učinkovitega ter na posameznika usmerjenega delovanja našega Centra. Pomembno ga je razvijati na vseh ravneh:

- *spoštujem se,*
- *spoštujem te,*
- *spoštuješ me,*
- *spoštujemo se.*

b) **Zdravje**

Zdravje je dragocena dobrina. Uvajamo zdrav življenjski slog: skrbimo za zdravo prehrano, redno gibanje in psihično blagostanje. Izogibamo se tveganjem za zdravje na psihičnem in fizičnem področju.

c) **Strokovnost**

Sledimo sodobnim spoznanjem na področju vzgoje in izobraževanja, osebnostne in poklicne rasti ter drugih znanj, ki pripomorejo k višji kakovosti naših dejavnosti. Pomembni prvini strokovnosti so specialna znanja in timsko delo. Potrebno je stalno strokovno izpopolnjevanje in širjenje znanja med vse udeležence.

d) **Samostojnost**

Z zgledom, vztrajnostjo, pogumom in zaupanjem spodbujamo in razvijamo samostojnost posameznika, pri tem upoštevamo njegove individualne značilnosti za polno in kvalitetno življenje.

VIZIJA

Na podlagi skupnih vrednot smo oblikovali vizijo šole, ki smo jo skupaj z zaposlenimi dopolnjevali na več delavnicah. Vizija šole se glasi:

Z dobrimi medsebojnimi odnosi, ki temeljijo na spoštljivosti, s strokovnostjo in z upoštevanjem psihofizične dobrobiti vseh udeležencev VIZ (otroci, zaposleni in starši), s ciljem razvijati samostojnost učencev, izboljšujemo kakovost in prepoznavnost našega dela.

4S: spoštljivost, strokovnost, samostojnost, skrb za zdravje

POS LANSTVO

Naš vzgojno-izobraževalni zavod je namenjen otrokom s posebnimi potrebami. S specifičnimi pristopi, oblikami in metodami dela učitelji in strokovni delavci spodbujamo otrokov razvoj na vseh področjih. Prizadevamo si upoštevati in zadovoljevati otrokove interese, razvijati njegove delovne navade ter svetovati staršem. Ob aktivnem sodelovanju udeležencev VIZ pripravljamo mladostnika za tvorno vključitev v okolje.

DOLGOROČNI CILJI

Pri oblikovanju dolgoročnih ciljev smo izhajali iz načela »manj je več«, saj želimo, da razvojni načrt služi svojemu namenu, da je s svojo jasnostjo in enostavnostjo v oporo razvojnemu timu in drugim udeležencem vzgoje in izobraževanja pri vsakoletnem določanju dejavnosti in ciljev. Za vsako izraženo vrednoto smo izpeljali en dolgoročni cilj. Tega bomo zasledovali v posameznem šolskem letu. Na ta način bo smer razvoja Centra Gustava Šiliha Maribor jasnejša in ji bomo v prihodnje lažje sledili.

V obdobju 2022 – 2027 bomo sledili naslednjim dolgoročnim ciljem:

- SPOŠTOVANJE (2022/2023) - Z dejavnostmi in izbiro vedenj, ki podpirajo spoštovanje, bomo razvijali medsebojne odnose med učenci, zaposlenimi in starši.
- ZDRAVJE (2023/2024) - Ponudili bomo priložnost za krepitev telesnega in duševnega zdravja učencev, staršev in zaposlenih.
- STROKOVNOST (2024/2025) - Ustvarjali bomo možnosti za pretok informacij in znanj med strokovnimi delavci.
- SAMOSTOJNOST (2025/2026) - Spodbujali bomo čim večjo samostojnost udeležencev na različnih področjih njihovega delovanja.
- V letu 2026/2027 bomo pregledali in ovrednotili 4 letno obdobje in pričeli s pripravo novega razvojnega načrta.

Letno bomo tabelo s ciljem spreminjali in dopolnjevali glede na izbrano vrednoto, ki ji bomo v načrtovanem šolskem letu sledili.

Aktivnosti bodo prilagojene izbranemu dolgoročnemu cilju. Določeni bodo izvajalci aktivnosti in načini vrednotenja ob koncu šolskega leta, s katerimi bomo preverili, če so bile aktivnosti izvedene. Člani razvojnega tima bomo nastopali v vlogi spodbujevalcev in iskalcev možnosti in rešitev. Nekatere aktivnosti bomo tudi vodili ali jih koordinirali. Po potrebi se bo razvojni tim razširil, da bomo lažje dosegali cilje. Strokovni delavci bodo posamezne cilje z ustreznimi dejavnostmi vključili v svoje LDN (Prednostne naloge). Dejavnosti bodo usmerjene v otroke in mladostnike, zaposlene in starše.

DOLGOROČNI CILJ: Z dejavnostmi in izbiro vedenj, ki podpirajo spoštovanje, bomo razvijali medsebojne odnose med učenci, zaposlenimi in starši.

VKLJUČENI: ZAPOSLENI

DEJAVNOST	IZVAJALEC/KOORDINATOR	DELOVNI CILJ	ČAS	VREDNOTENJE OB KONCU ŠOLSKEGA LETA
Intervizija (3 skupine)	Koordinator: S. Žunko Vogrinc	-izvedena načrtovana srečanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Bralna pogovorjevalnica	J. Stergar	-izvedenih vsaj 6 srečanj	vso šolsko leto	anketa
Kolegialno podpiranje	J. Stergar, T. Grkinič	-izvedena srečanja po potrebi in interesu	vso šolsko leto	anketa
FB in Instagram stran Centra Gustava Šiliha Maribor	Nuša Korošec	-obveščanja sledilcev o dejavnostih, vsebinah, ki krepijo spoštovanje	vso šolsko leto	evalvacija tima
Predavanje: Skrb zase (samospoštovanje)	Zunanja sodelavka: J. Pelc	-zaposleni na delavnici spoznajo nekatere načine skrbi zase	12. 11. 2022	evalvacija tima
Predavanje: Spoštovanje in samospoštovanje	Zunanji sodelavec: M. Kovačevič	-predavanje za zaposlene na temo spoštovanja in samospoštovanja	11. 1. 2022	evalvacija tima
Kotiček za razvojni načrt	S. Dravčbaher, S. Sep	-uredi se kotiček za RN	vso šolsko leto	evalvacija tima
Odbojka	N. Gradišnik, B. Ferš	-zaposleni se brezplačno udeležijo vadbe odbojke	vso šolsko leto	evalvacija tima
Izziv	P. Zakrajšek Stergar	-premaknem se iz cone udobja in sledim lastnim izzivom	vso šolsko leto	evalvacija tima
Ples	S. Dravčbaher, B. Bertalanič Stergar	-zaposleni se udeležijo vadbe	vso šolsko leto	evalvacija tima

Praznovanje rojstnih dni (PPVI)	S. Milošič	-izvede se dvoje praznovanj rojstnih dni zaposlenih v šolskem letu	vso šolsko leto	evalvacija tima
Konferenca / zbornica– čestitka za rojstni dan, pomembne dogodke	M. Sevšek, P. Z. Stergar, A. I. Senekovič	-na pedagoških konferencah ravnateljica vošči slavljenecem -voščilo v zbornici	vso šolsko leto	evalvacija tima
Skupni izlet	S. Milošič, S. Bergauer, Z. Valek	-izvede se 2 dnevni izlet za zaposlene	med šolskim letom	evalvacija tima
Skrivni prijatelj	R. Mehmeti, A. Bukovec, P. Brumen, Š. Stepišnik, K. Horvat	-zaposleni pripravijo presenečenje za svoje sodelavce	november, december 2022	evalvacija tima
VKLJUČENI: UČENCI				
DEJAVNOST	IZVAJALEC	DELOVNI CILJ	ČAS	VREDNOTENJE OB KONCU ŠOLSKEGA LETA
Dejavnosti v sklopu LDN	vsi	-v sklopu LDN strokovnih delavcev so dodane vsebine s področja spoštovanja	vso šolsko leto	samoevalvacija zaposlenih
Izkustveno učenje v naravi – PPVI in OŠPP	E. Plevnik, T. Orlovič	-pri izvedbi ŠVN se povezujeta oba programa na šoli	pomlad 2023	evalvacija tima
Teden prijaznosti	D. Kúplen, K. Horvat	-pripravijo dejavnosti za vse dni v tednu	marec 2023	evalvacija tima
Mednarodni dan prijaznosti	J. Stergar, B. Hribar, K. Herga	-pripravi se krajša aktivnost za učence (šola in DAS) in se obeleži dan	13. 11. 2022	evalvacija tima

Dan spoštovanja: dejavnosti za krepitev spoštovanja za otroke in mladostnike	Razvojni tim (1. in 2. VIO Andrea I. S., 3. VIO S. Sep, DAS K. Horvat in K. Herga, PPVI S. Dravčbaher in J. Stergar; M. Tašner – mobila.; vrtec P. Zakrajšek Stergar)	-predlagane dejavnosti za učitelje/vzgojitelje	november 2022	evalvacija tima
Gremo mi po svoje: Tabor (3 dni) in delavnice socialno-čustvenega opismenjevanja(9. razred)	B. Ferš, J. Stergar	-izvedeni sta 2 delavnici na temo spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Gradimo si prijateljstvo (projekt: 1. a, 1. b, 1. c, 1. d, 2. a, 2. d)	razredničarke 1. in 2. stopenj PPVI	-preko aktivnosti razvijajo vedenja, ki izhajajo iz spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Dan slovenskega športa	C. Kovačič	-preko organizacije DSS, sodelovanja in prisotnih zunanjih sodelavcev se krepí spoštovanje	september 2022	evalvacija tima
Prostovoljstvo	B. B. Stergar	-preko sodelovanja v projektu se krepí spoštovanje in sprejemanje	vso šolsko leto	evalvacija tima
Otroški parlament	N. Perbil Eisner, J. Zupanič, T. Tonejc, Aleksandra Šeneker	-izvedba otroškega parlamenta (tema spoštovanje)	vso šolsko leto	evalvacija tima
Tema o spoštovanju na šolskem radiu	S. Sep, M. Kovačič	- misli o spoštovanju, spodbujanje in ohranjanje konstantnosti vrednote	vso šolsko leto	evalvacija tima
CAPP program	S. Dravčbaher, B. Hribar., B. Bertalanič Stergar	-izvedejo se dejavnosti v sklopu CAPP programa	februar 2023	evalvacija tima
Spoštovanje - knjižničarska dejavnost	S. Rap	-vključitev knjižnih gradiv na temo spoštovanje pri urah knjižničarke	vso šolsko leto	evalvacija tima

Izbira najbolj spoštljivega učenca na šoli /v DAS-u (na mesec / leto)	T. Donša, K. Kopajnik, Saša Dravčbaher	-na mesečni in tedenski ravni izbiramo najbolj spoštljivega učenca šole in DAS-a	mesečno in letno	evalvacija tima
Teden otroka	svetovalna služba in razrednik ter vzgojitelji (DAS, OŠPP)	-v sklopu Tedna otroka se izvedejo predvidene aktivnosti	3. - 7.10.2022	evalvacija tima
Svetovni dan objemov	S. Dravčbaher, B. Dajčman, Saša Dravčbaher, K. Horvat	-na sprehodu podarim nasmeh oziroma objem	21. 1. 2023	evalvacija tima
Mediacija	S. Žunko Vogrinc	-v sklopu mediacije se izvedejo predvidena srečanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Mi med seboj (projekt 6.st. PPVI)	A. Žnidarič	-v sklopu projektnega tedna se naslovijo vsebine spoštovanja	28. 11. - 2. 12. 2022	evalvacija tima
Igre nekoč (športni dan,1., 2. in 3. VIO)	N. Gradišnik, E. Plevnik	-učenci spoznajo igre, ki so se jih otroci igrali nekoč -razvijajo spoštovanje do preteklosti	maj 2022	evalvacija tima
Fit in sit (interesna dejavnost, 3. VIO)	T. Tonejc, B. Ferš	-preko popoldanskih gibalnih aktivnosti in kuhanja se izboljšuje samopodoba in samospoštovanje učencev	vso šolsko leto	evalvacija tima
Dan varstva živali (naravoslovni dan)	A.I. Senekovič	-preko predvidenih aktivnosti se razvija spoštovanje do živali	4. 10. 2022	evalvacija tima
Skrb za živali pozimi (1. st. PPVI)	A. Milošič	preko predvidenih aktivnosti se razvija spoštovanje do živali	16. 2. 2023	evalvacija tima
Dan Zemlje (naravoslovni dan, 1. VIO)	M. Dobaja	-preko predvidenih aktivnosti se razvija spoštovanje do našega planeta	april 2023	evalvacija tima
Medvrstniški odnosi (interesna dejavnost)	B. Bertalanič Stergar	-teme pogovorov izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja in samospoštovanje	vso šolsko leto	evalvacija tima

Razvijanje socialnih veščin in pozitivne samopodobe (interesna dejavnost)	S. Dravčbaher	-teme pogovorov izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja in samospoštovanja, program 10 korakov do boljše samopodobe	vso šolsko leto	evalvacija tima
Medvrstniško povezovanje učencev PP treh šol: OŠ 27. julij Kamnik, OŠ Glazija in Center Gustava Šiliha	A. Šeneker	-preko predvidenih aktivnosti se razvija spoštovanje do sovrstnikov	vso šolsko leto	evalvacija tima
Gradimo prijateljstvo	T. Orlović	-preko predvidenih aktivnosti se razvija spoštovanje do sovrstnikov	vso šolsko leto	evalvacija tima
Puščamo sledi	B. Bertalanič Stergar	-dejavnosti izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja in samospoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Šolski bazar	A. Corso	-v sklopu dejavnosti bazarja se bo posredno (npr. prodaja izdelkov otrok/mladostnikov) in neposredno (dodane misli o spoštovanju pri posameznih izdelkih) sledilo vsebinam o spoštovanju	vso šolsko leto	evalvacija tima
Avla zaživi	N. Beršnjak	-v sklopu okrasitve avle se posamezni deli namenijo mislim o spoštovanju	vso šolsko leto	evalvacija tima
Domska skupnost (DAS)	K. Horvat, A. Ferlin	-vsaj en sestanek domske skupnosti je namenjen spoštovanju	vso šolsko leto	evalvacija tima
Doživljajska pedagogika (DAS)	vzgojitelji DAS	-dejavnosti izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja in samospoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Spoznavna prireditev: pozdrav jeseni	vzgojitelji DAS	-dejavnosti izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima

Dnevna rutina otrok (POPP)	vzgojiteljice in pomočnice vzgojiteljice	-v sklopu dnevnih rutin se spodbujajo prvine spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Igrajmo se skupaj (POPP)	A. Rošker Breg, S. Bergauer	-dejavnosti izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Z roko v roki v nov dan (POPP)	T. Pignar, N. Emeršič, I. Nemeč	-dejavnosti izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Nitke prijateljstva (POPP)	L. Mikša	-dejavnosti izhajajo tudi iz vsebin spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
VKLJUČENI: STARŠI				
DEJAVNOST	IZVAJALEC	DELOVNI CILJ	ČAS	VREDNOTENJE OB KONCU ŠOLSKEGA LETA
Tek podnebne solidarnosti	N. Gradišnik , J. Stergar	- starši, učitelji in učenci se udeležijo teka podnebne solidarnosti	marec 2023	evalvacija tima
Pohod s starši	P. Zakrajšek, B. Bertalanič Stergar	-izvede se 1 pohod s starši (vrtec, PPVI)	april 2023	evalvacija tima
Roditeljski sestanki	razredniki, vzgojitelji	-na izvedenih roditeljskih sestankih se zasledujejo cilji spoštovanja	vso šolsko leto	evalvacija tima
Delavnice s starši	razredniki	-izvedeta se 2 delavnice za starše	8. 12. 2022 in 23. 3. 2023	evalvacija tima
Skupina za starše otrok, ki obiskujejo POPP	P. Z. Stergar, J. Stergar, S. Muhič (zunanja sodelavka)	-na srečanjih skupine za starše se kot temo srečanja izpostavi "spoštovanje" (starši-učitelji-otroci)	vso šolsko leto	evalvacija tima
Božično-novoletna prireditev s starši in nekdanjimi delavci doma (DAS)	vzgojitelji	-na prireditvi se razvija medgeneracijsko spoštovanje	december 2022	evalvacija tima